

**MIES - Ministerio de Inclusión Económica y Social**  
**Subsecretaría de Desarrollo Infantil Integral**  
**Dirección de Servicios de Centros de Desarrollo Infantil Integral**

**PROYECTO: K010** MIES-Implementación de entornos seguros y protectores en la atención del servicio de Desarrollo Infantil Integral a niño/as de 12 A 36 meses

Líder del Proyecto:	Torres Pilatuña, Klever Rolando (klever.torres@inclusion.gob.ec)		
Patrocinador Ejecutivo:	Mendizábal Molina, Luis Javier	Programas Relacionados:	
Titular:	Salamea Ortuño, Carolina Elizabeth	Prioridad:	0
Tipo de Proyecto:	Infraestructura	Retorno Económico:	0.00
CUP:	102800000.0000.387203	TIR:	47.00 %
Objetivos Operativos:	1	VAN:	24,859,434.19
Viabilidad Técnica:	Media	Estimado Al Fin Del Proyecto:	3,940,288.32
Localidad de Gestión:	Nacional - Nivel 1 > Nacional - Nivel 2 > Nacional - Nivel 3		
Tipo de Ppto. Externo:		Fecha de Inicio - Fecha de Fin:	01/01/2022 - 31/12/2024
Fecha de última actualización:	04/03/2022	Fecha de Fin Base:	31/12/2024
Modificado por:	Salamea Ortuño, Carolina Elizabeth	Fecha del siguiente Hito:	15/03/2022

**DATOS GENERALES**

**Descripción**

De acuerdo a la proyección del INEC para el año 2021 la población total del Ecuador de 17'510.643 de habitantes con una población infantil de 12 a 60 meses de edad (0 a 5 años) es de 1'731.473 niños y niñas y representan el 9,88%. A octubre de 2021 el MIES ha atendido en sus diferentes modalidades a 288.837 niñas/os de 12 a 36 meses de edad, por lo que se obtiene una demanda insatisfecha estimada de 112.322 niñas y niños que deben ser atendidos con los servicios que el MIES presta.

Considerando la variable de pobreza, del total de niñas y niños menores de 6 años de edad, casi dos tercios (68,28%) del total se ubica en condición de pobreza, por tanto constituyen un grupo prioritario de atención por parte del Estado, que en el caso de Desarrollo Infantil cae su rectoría en el Ministerio de Inclusión Económica y Social

La atención a los niños y niñas de 12 a 36 meses no es considerada por los padres y madres de los sectores vulnerables como una prioridad, es así que solo el 30% de dicha población de niños/as asiste a los Centros de Desarrollo Infantil. El estudio longitudinal 2003-2008 de Norbert Shady y María C Araujo aplicado en el Ecuador considerando niveles de pobreza, explica que: el 19% de los niños de extrema pobreza, comparando con el 9% de los niños de economía promedio, tienen de 1,5 a 2 años de retraso en su desarrollo cerebral. Consecuentemente esto implica un atraso en su progresión escolar.

Por tanto, los factores asociados que más influyen negativamente en el Desarrollo Integral de las niñas y niños ecuatorianos en sus primeros años son: la falta de educación inicial y las condiciones de pobreza, que vinculan un conjunto de aspectos deficitarios para toda la familia.

En este contexto, el MIES encaminado a cerrar las brechas de desigualdad, presentó el Proyecto "Implementación de Entornos Seguros y Protectores en la Atención del Servicio de Desarrollo Infantil Integral a niños/as de 12 a 36 meses", con CUP 102800000.0000387203", el cual obtuvo Dictamen de Prioridad, emitido por la Secretaría Nacional de Planificación, mediante oficio No. SNP-SPN-2021- 1170-OF de 20 de diciembre de 2021, por un valor de USD \$ 8'421.041,80 para el período (2022-2024), a ser financiados con recursos fiscales y/o crédito externo o según sea la asignación presupuestaria por parte del Ministerio de Economía y Finanzas.

El Proyecto está alineado a los Objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2021-2025 a las metas 5.1.1. Reducir la tasa de pobreza extrema por ingresos y a la Meta 6.4.1. Reducir 6 puntos porcentuales la Desnutrición Crónica Infantil en menores de 2 años y al objetivo estratégico Institucional de Incrementar el acceso y calidad de los servicios de Inclusión Social con énfasis prioritaria y la población que se encuentra en pobreza y vulnerabilidad.

El Objetivo General del Proyecto es mejorar la calidad de la atención directa en Desarrollo Infantil de 3700 niñas y niños de 12 a 36 meses de edad en sectores vulnerables mediante la implementación de espacios seguros y protectores con mobiliario especializado en las provincias de Esmeraldas, Manabí, Guayas, Santa Elena, Pichincha, El Oro y Sucumbíos.

El Proyecto está compuesto por los siguientes componentes:

## DATOS GENERALES

### Descripción

- Atender a 1000 niñas y niños de sectores vulnerables mediante la construcción de 10 centros de desarrollo infantil con diseño especializado y 2700 niñas y niños mejoran las condiciones de atención en 27 Centros infantiles intervenidos en rehabilitación y mantenimiento.

- Atender a 1000 niñas y niños con equipamiento y mobiliario especializado en los Centros de Desarrollo Infantil.

### Beneficios Cualitativos

a) Al 2022 - 500 niños y niñas recibiendo el servicio de desarrollo infantil integral y alimentación en espacios especializados de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES, distribuidos en los sectores vulnerables.

b) Al 2022 - 500 niños y niñas recibiendo el servicio de desarrollo infantil integral y alimentación con equipamiento especializados de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES, distribuidos en los sectores vulnerables.

c) Al 2022 - 2000 niños y niñas mejoran la atención mediante la rehabilitación y mantenimiento de los Centros Infantiles de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES.

d) Al 2023 - 500 niños y niñas recibiendo el servicio de desarrollo infantil integral y alimentación en espacios especializados de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES, distribuidos en los sectores vulnerables.

e) Al 2023 - 500 niños y niñas recibiendo los servicios de desarrollo infantil integral y alimentación con equipamiento especializados de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES, distribuidos en los sectores vulnerables.

f) Al 2023 - 100 niños y niñas mejoran la atención mediante la rehabilitación y mantenimiento de los Centros Infantiles de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES.

g) Al 2024 - 600 niños y niñas mejoran la atención mediante la rehabilitación y mantenimiento de los Centros Infantiles de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES.

### Tipo de Beneficiario

La población objetivo del presente proyecto será de 3700 niños y niñas de 12 a 36 meses de edad, de los cuales 1000 niños/as corresponde a 10 CDI construidos (2022 y 2023) 5 cada año; 2000 niños/as a CDI de mantenimiento y 700 niños/as restantes corresponden a 7 CDI que serán intervenidos con rehabilitación integral.

### Restricciones

Alcance: Atender a 1000 niñas y niños de sectores vulnerables mediante la construcción de 10 centros de desarrollo infantil con diseño especializado y 2700 niñas y niños mejoran las condiciones de atención en 27 Centros infantiles intervenidos en rehabilitación y/o mantenimiento.

Tiempo: Al 2024, 3700 niños y niñas recibiendo el servicio de desarrollo infantil integral mediante la implementación de espacios seguros y protectores con mobiliario especializado en las provincias de Esmeraldas, Manabí, Guayas, Santa Elena, Pichincha, El Oro y Sucumbíos.

Al finalizar el Proyecto, 10 Centros Infantiles construidos de acuerdo a los estándares de calidad aprobados por el MIES

Al 2022 - 500 niños y niñas recibiendo el servicio de desarrollo infantil integral y alimentación en espacios especializados de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES, distribuidos en los sectores vulnerables.

Al 2022 - 500 niños y niñas recibiendo el servicio de desarrollo infantil integral y alimentación con equipamiento especializados de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES, distribuidos en los sectores vulnerables.

Al 2022 - 2000 niños y niñas mejoran la atención mediante la rehabilitación y mantenimiento de los Centros Infantiles de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES.

Al 2023 - 500 niños y niñas recibiendo el servicio de desarrollo infantil integral y alimentación en espacios especializados de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES, distribuidos en los sectores vulnerables.

Al 2023 - 500 niños y niñas recibiendo el servicios de desarrollo infantil integral y alimentación con equipamiento especializados de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES, distribuidos en los sectores vulnerables.

Al 2023 - 100 niños y niñas mejoran la atención mediante la rehabilitación y mantenimiento de los Centros Infantiles de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES.

Al 2024 - 600 niños y niñas mejoran la atención mediante la rehabilitación y mantenimiento de los Centros Infantiles de acuerdo con los estándares de calidad aprobados por el MIES.

Recursos: El presente proyecto debe contar con los recursos pertinentes:

i) Personal técnico y especializado en diferentes áreas de administración de proyecto

ii) Tiempo para iniciar la fase preparatoria, procesos precontractuales, contractuales del proyecto.

iii) recursos monetarios que aseguren la ejecución de las nuevas construcciones, mantenimiento y equipamiento, en los tiempos adecuados para la correcta administración y ejecución del mismo.

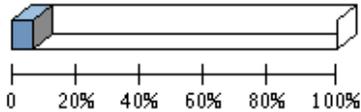
**Restricciones**

Costo: El Proyecto requiere una inversión de USD 8.421.041,80 a fin de cumplir con la planificación de la construcción y equipamiento de 10 CDI para el año 2024 además de rehabilitación y mantenimiento de impermeabilización de cubiertas de 27 CDI a nivel nacional, mismos que serán posibles, siempre que se cuente con la asignación por parte del Ministerio de Economía y Finanzas.

Fase Actual: Anteproyecto Definición Planeación **Ejecución** Cierre Completado Congelado Cancelado

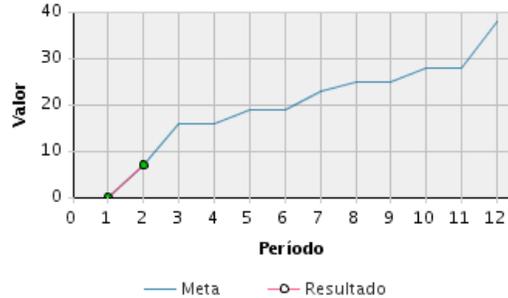
**AVANCE FÍSICO DEL PROYECTO**

**% TIEMPO TOTAL TRANSCURRIDO**



Transcurrido: 5.93 %  
 Fecha de Inicio: 01/01/2022 Fecha de Fin: 31/12/2024

**AVANCE FÍSICO PROGRAMADO VS. REAL**



Porcentaje de Avance												
Año	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
2022	Avance programado acumulado											
	0 %	7 %	16 %	16 %	19 %	19 %	23 %	25 %	25 %	28 %	28 %	38 %
	Avance real acumulado											
	0 %	7 %										
Estado												
	●	●										

**RESÚMENES EJECUTIVOS (MÁS RECIENTES)**

Resúmenes Ejecutivos	Modificado por	Fecha de última actualización
<p>Febrero 2022</p> <p>Durante este período se solicitó al MEF que se viabilice la asignación de recursos con un organismo y correlativo en fuente ejecutable afín de cumplir con la planificación y ejecución de los componentes del Proyecto. Además, se solicitó al MTOP remitir los cronogramas y presupuestos para la ejecución de obra y fiscalización, insumo necesario para iniciar con la elaboración del Convenio Interinstitucional MIES-MTOP. Así también de manera conjunta con los Técnicos de la Dirección de Infraestructura y bajo la supervisión de la Subsecretaría, se iniciará con el proceso para la rehabilitación y mantenimiento de impermeabilización de cubiertas de 1 CDI piloto "Desmon Dalton".</p> <p>Ejecución Presupuestaria                      Febrero 2022                      CODIFICADO: USD \$ 3'940.288,32                      CERTIFICADO: USD \$ 0,00                      COMPROMETIDO: USD \$ 9.298,68                      DEVENGADO: USD \$ 9.298,68</p> <p>HITOS                      * Asignación de recursos ejecutables por parte del MEF afín de iniciar la ejecución de los componentes del Proyecto.                      * Viabilizar la elaboración del Convenio Interinstitucional MIES- MTOP para la construcción de los 5 CDI en el presente período fiscal 2022.                      * Iniciar los procesos de contratación de rehabilitación y mantenimiento de los CDI.                      * Contratación del Gerente del Proyecto.</p> <p>LOGROS</p>	Salamea Ortuño, Carolina Elizabeth	04/03/2022 - 11:22 AM

## RESÚMENES EJECUTIVOS (MÁS RECIENTES)

Resúmenes Ejecutivos	Modificado por	Fecha de última actualización
<p>* Armonización Matriz PAPP 2022, con el presupuesto asignado en el eSIGEF, según las actividades planificadas por el Proyecto.</p> <p>* Evaluación de rubros a ejecutarse para proceder con la impermeabilización de cubiertas de CDI piloto.</p> <p>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</p> <p>El proyecto no cuenta con recursos de organismo y correlativo en fuente ejecutable lo que conlleva a que los procesos para la construcción de los CDI nuevos no se ejecuten. Se recomienda en el CDI, seleccionado por la Gerencia como piloto para la implementación de reformas de diseño de cubierta (impermeabilizar) se coordine con la Dirección de Infraestructura para la ejecución e inicio de procesos precontractuales.</p> <p>Se recomienda realizar la contratación del Gerente del Proyecto, quien será Responsable de la coordinación y el cumplimiento del Proyecto aprobado por la SNP.</p>		
<p>Enero 2022</p> <p>Durante este período se obtuvo el Acuerdo Ministerial con el cual el Proyecto es declarado como Emblemático.</p> <p>El MEF asignó el presupuesto de USD 3'940.288,32, con un organismo y correlativo no ejecutable (9999/9999) lo que conlleva a retardar la planificación y ejecución de los componentes del Proyecto.</p> <p>En base a la planificación del Proyecto se ha realizado la gestión con Coordinaciones Zonales, Direcciones Distritales solicitando la revisión del estado de las escrituras de los predios donde va a construirse los CDI y se mantenga al día los pagos de las obligaciones como impuesto predial, entre otros ante los GADs, de igual manera se solicitó al MTOP remitir los insumos necesarios para iniciar con la elaboración de un Convenio Interinstitucional.</p> <p>Se recomienda gestionar con la Dirección de Planificación y la Dirección Financiera realizar el acercamiento con el MEF, a fin de que asigne el presupuesto con fuente de financiamiento en recursos ejecutable.</p> <p>Se recomienda en el CDI, seleccionado por la Gerencia como piloto para la implementación de reformas de diseño de cubierta (impermeabilizar) se coordine con la Dirección de Infraestructura para la ejecución e inicio de procesos precontractuales.</p> <p>Se recomienda que en base al Art. 2 del Acuerdo Ministerial Nro. MIES-2022-001 se realice todos los trámites correspondientes para el proceso de contratación y posesión del Gerente del Proyecto, quien será administrativa, civil y penalmente responsable de los actos y hechos inherentes a su cargo.</p>	Salamea Ortuño, Carolina Elizabeth	10/02/2022 - 03:04 PM

## PROBLEMAS ABIERTOS DEL PROYECTO

Problema	Fecha de última actualización	Responsable	Urgencia	Impacto	Calificación	Acciones Cerradas / Totales
Retraso en las construcciones realizadas por el MTOP CAUSARÍA una mala ejecución	16/02/2022	Klever Rolando Torres Pilatuña	80	30	24	0/1
Retraso el mantenimiento de los CDI de Atención Directa CAUSARÍA edificaciones en mal estado	16/02/2022	Klever Rolando Torres Pilatuña	70	30	21	0/1

Problemas cerrados: 0, Abiertos: 2

## RIESGOS ABIERTOS DEL PROYECTO

Riesgo	Fecha de última actualización	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Acciones Cerradas / Totales
<b>2- NACIONAL. Económico.</b> La falta de financiamiento CAUSARÍA el retraso del cumplimiento de las metas planificadas en el Proyecto	16/02/2022	Klever Rolando Torres Pilatuña	60 %	30	18	0/1

Riesgos cerrados: 0, Abiertos: 1

**LOCALIDADES**

Localidad de Impacto	
1	Nacional - Nivel 1 > Nacional - Nivel 2 > Nacional - Nivel 3

**HITOS**

	Hito	Categoría	Fecha Comprometida	Fecha Estimada	Fecha Real	A tiempo	Hito Cumplido	Avance Físico
1	DEFINICIÓN: Definir y ratificar de los CDI por ejecutar por parte de las autoridades.	9-Entregables Formales	15/02/2022		15/02/2022		Sí	1.5
2	DEFINICIÓN: Gestión para calificar el Proyecto con Carácter Emblemático	9-Entregables Formales	15/02/2022		15/02/2022		Sí	2.0
3	EJECUCION: Presupuesto 2022 asignado.	9-Entregables Formales	15/02/2022		15/02/2022		Sí	1.0
4	DEFINICIÓN: Programación para el Mantenimiento y Rehabilitación de los CDI de Atención Directa.	5-Entregables Intermedios	25/02/2022		25/02/2022		Sí	2.5
5	DEFINICION: Convenio de Cooperación Interinstitucional MIES-MTOP	9-Entregables Formales	15/03/2022	15/03/2022			No	3.0
6	DEFINICIÓN: Contar con la aprobación de las Autoridades para la transferencia de recursos a MTOP para continuar con los procesos precontractuales para inicio de obras.	5-Entregables Intermedios	25/03/2022	25/03/2022			No	2.5
7	DEFINICIÓN: El MEF debe realizar la asignación de recursos ejecutables para la construcción de los CDI	5-Entregables Intermedios	30/03/2022	30/03/2022			No	2.5
8	PLANEACIÓN: Elaborar un cronograma de actividades de seguimiento de ejecución de obras nuevas a cargo del MTOP.	5-Entregables Intermedios	30/03/2022	30/03/2022			No	1.0
9	EJECUCIÓN: Contar con los contratos de obras de los procesos de mantenimientos para los CDI existentes.	5-Entregables Intermedios	28/05/2022	28/05/2022			No	3.0
10	EJECUCIÓN: Contar con los contratos de obras y fiscalización de los nuevos CDI, firmados.	9-Entregables Formales	29/07/2022	29/07/2022			No	4.0
11	EJECUCIÓN: Elaborar Informes mensuales de seguimiento de obras nuevas.	5-Entregables Intermedios	30/08/2022	30/08/2022			No	1.0
12	EJECUCIÓN: Evaluación trimestral de ejecución de rehabilitación y/o mantenimiento de CDI de atención directa, intervenidos.	5-Entregables Intermedios	30/08/2022	30/08/2022			No	1.0
13	PLANEACIÓN: Fase Preparatoria y Precontractual para la adquisición de mobiliario requerido para los nuevos CDI.	5-Entregables Intermedios	15/10/2022	15/10/2022			No	3.0
14	EJECUCIÓN: Proceso para Recepción de Obras	9-Entregables Formales	26/12/2022	26/12/2022			No	8.0

**HITOS**

	Hito	Categoría	Fecha Comprometida	Fecha Estimada	Fecha Real	A tiempo	Hito Cumplido	Avance Físico
	Provisionales de obra de CDI nuevos.							
15	CIERRE: Elaborar informe de gestión 2022	9-Entregables Formales	29/12/2022	29/12/2022			No	2.0
16	EJECUCION: Presupuesto 2023 asignado.	9-Entregables Formales	16/01/2023	16/01/2023			No	15.0
17	CIERRE: Elaborar informe de gestión 2023	9-Entregables Formales	29/12/2023	29/12/2023			No	15.0
18	EJECUCION: Presupuesto 2024 asignado.	9-Entregables Formales	15/01/2024	15/01/2024			No	15.0
19	CIERRE: Elaborar informe de gestión 2024	9-Entregables Formales	30/12/2024	30/12/2024			No	17.0

**INDICADORES DEL PROYECTO**

	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
1	Número de Centros Infantiles con equipamiento y mobiliario implementado		-	-	-	01/01/2022	-

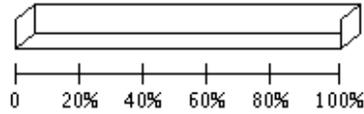
AVANCE FINANCIERO DEL PROYECTO

COSTO TOTAL

Anticipo Desembolsado:	0.00
Estimado Al Fin Del Proyecto:	3,940,288.32 **
Costo Total:	8,421,041.80
Total Devengado:	0.00
% Costo Total Devengado:	0.00 %

*\*\*El Estimado al fin del proyecto se calcula con el devengado de años anteriores, mas el programado a devengar actual, mas el planeado de años futuros.*

% COSTO TOTAL DEVENGADO



% Costo Total Devengado: 0.00 %

Perfil Económico 2022

	Años Previos	Año Actual (2022)	Años Futuros	Total
Ppto. Planeado	0.00	3,940,288.32	0.00	3,940,288.32
Ppto. Externo Planeado	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Aprobado Inicial	0.00	2,000,000.00	0.00	2,000,000.00
Ppto. Codificado	0.00	3,940,288.32	0.00	3,940,288.32
Ppto. Comprometido	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeado - Codificado (2022)		0.00		
Programado a Devengar	0.00	3,940,288.32	0.00	3,940,288.32
Ppto. Devengado	0.00	0.00	0.00	0.00
Pagado Real	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimado a fin de año	* 0.00	0.00	0.00	0.00
Variación Proyectada (Programado a Devengar - Estimado)	0.00	3,940,288.32	0.00	3,940,288.32
% de Programado a Devengar vs. Devengado	* 0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %
Ppto. Codificado 998	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Devengado 998	0.00	0.00	0.00	0.00

\* Ppto. Devengado

PROGRAMADO A DEVENGAR VS. DEVENGADO 2022



Presupuesto Mensual 2022

Mes	Prog. a Devengar (Mensual)	Devengado (Mensual)	Prog. a Devengar (Acumulado)	Devengado (Acumulado)	Avance Acumulado	Estado	Avance Anual
Ene	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00 %	<span style="color: green;">●</span>	0.00 %

Presupuesto Mensual 2022							
Mes	Prog. a Devengar (Mensual)	Devengado (Mensual)	Prog. a Devengar (Acumulado)	Devengado (Acumulado)	Avance Acumulado	Estado	Avance Anual
Feb	15,767.28		15,767.28				
Mar	8,513.64		24,280.92				
Abr	7,883.64		32,164.56				
May	1,677,638.43		1,709,802.99				
Jun	7,883.64		1,717,686.63				
Jul	8,513.64		1,726,200.27				
Ago	2,161,264.69		3,887,464.96				
Sep	8,513.64		3,895,978.60				
Oct	7,883.64		3,903,862.24				
Nov	8,413.64		3,912,275.88				
Dic	28,012.44		3,940,288.32				
<b>Total</b>	<b>3,940,288.32</b>	<b>0.00</b>					

### OBJETIVOS ALINEADOS

Objetivos Operativos	
6	Incrementar la eficiencia de los servicios que promueven el desarrollo integral de niñas y niños de 1 a 3 años de edad MEDIANTE la generación procesos de fortalecimiento técnico-metodológico, de capacitación, control, acompañamiento y evaluación de la gestión del servicio.

### ARCHIVOS DEL PROYECTO

	Descripción de Archivo	Archivo	Fecha de Alta
1	ASOCIADO HITO 1: Definir y ratificar de los CDI por ejecutar por parte de las autoridades.	CERTIFICADO_DE_PREDIOS_MAXIMA_AUTORIDAD.pdf	11/02/2022
2	ASOCIADO HITO 1: Definir y ratificar de los CDI por ejecutar por parte de las autoridades.	Certificación_Predios_10_-_2024_(1)-signed.pdf	11/02/2022
3	ASOCIADO HITO 2: Gestión para calificar el Proyecto con Carácter Emblemático	Acuerdo_ministerial_declarando_emblematicos_proyectos_mies_10_02_2022.pdf	11/02/2022
4	ASOCIADO HITO 3: Presupuesto 2022 asignado	Acuerdo_Ministerial_MIES-2022-003_de_12_de_enero_de_2022.pdf	11/02/2022
5	ASOCIADO HITO 3: Presupuesto 2022 asignado	Acuerdo_MIES-2022-005_de_25_de_enero_de_2022.pdf	11/02/2022

### EQUIPO DEL PROYECTO

Nombre	Rol	Puesto	Correo Electrónico	Teléfono(s)
Torres Pilatuña, Klever Rolando	Analista de Proyecto de inversión 3 - Seguimiento Constructivo	Analista de Proyecto de Inversión 3 - Proceso constructivo	klever.torres@inclusion.gob.ec	0984443258
Vega Manobanda, Ximena Alexandra	Asistente de Proyecto	Asistente de Proyecto de inversión	ximena.vega@inclusion.gob.ec	0980457849
Zumba Chicaiza, Bertha Cecilia	Analista de Proyecto de Inversión 3 - Proceso Planificación y Presupuesto	Analista de Proyecto de Inversión	bertha.zumba@inclusion.gob.ec	0985970593